

# Tasmanie

## Les Escales de la Transformation



*1ère escale*

### Un peu d'histoire



*Prochaines escales*

- Définir la transformation
- Transfo et philo
- Nos convictions
- Positionnement, périmètre, mandat
- La posture
- Interviews



Gaëlle Berbonde



Lilly Bouyssou



Audrey Leymarie



## Episode 1

**L'histoire des « organisations »  
qui transforment l'entreprise**

Tasmagne



# L'histoire des « organisations » qui transforment l'entreprise

## CTO : Chief transformation officer, l'histoire d'une fonction

Auparavant, les transformations étaient portées directement par le COMEX à travers le DG, ou par une direction de l'organisation, équipe inscrite dans l'organigramme, avec l'idée de structure, de cadre et de temporalité longue.

C'était souvent la seule direction transverse aux métiers, avec la DSI. On retrouvait souvent dans cette direction les ressources MOA/AMOA, les équipes de conduite du changement et de direction de programme, et parfois également l'audit interne.

Cette direction était d'ailleurs souvent en concurrence avec la DSI et les métiers sur un certain nombre de périmètres.

**Question : Dans votre entreprise, les directions de l'organisation existent-elles encore ?**

Aujourd'hui, avec des environnements de plus en plus mouvants, où à la fois rapidité d'adaptation/agilité ET stabilité deviennent des conditions de **survie**, une notion a le vent en poupe : c'est la **direction de la transformation et de l'innovation**, représentée par le **Chief Transformation Officer**

La présence d'un CTO améliore considérablement les chances d'émergence et de réussite de la transformation. Le CTO a pour vocation d'insuffler le mouvement et l'innovation, d'élaborer l'histoire d'un « demain qui chante ». Rude tâche dans le contexte anxigène qui est le notre (climat, guerre, pandémie, crise économique et sociale).

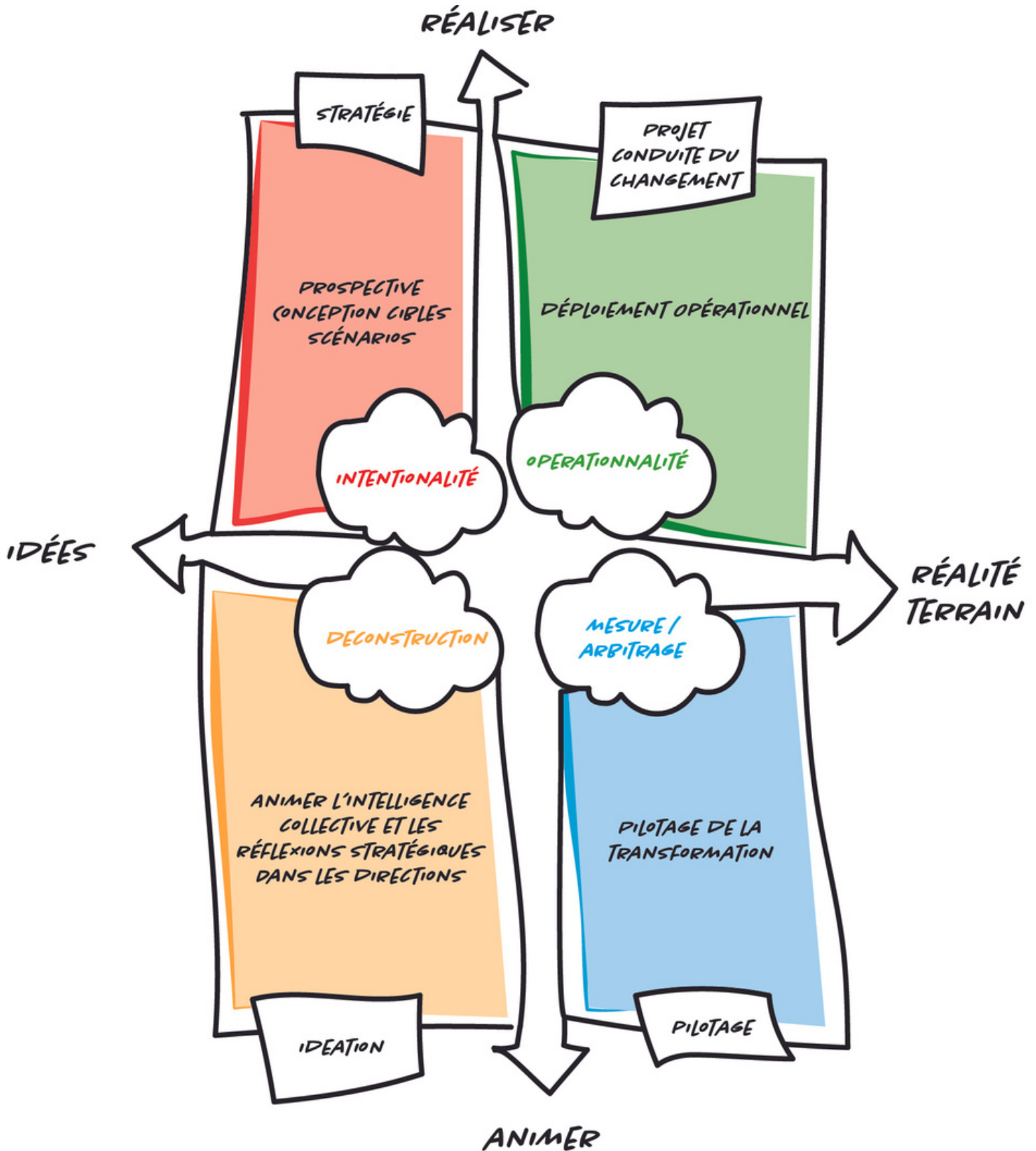
Le CTO est d'abord un catalyseur de perspectives puis l'incubateur de l'agilité opérationnelle.

**Le CTO est le plus souvent une fonction**, porté par un directeur rattaché au COMEX

**Question : Dans votre entreprise, la transformation est portée par une fonction ou une direction ?**

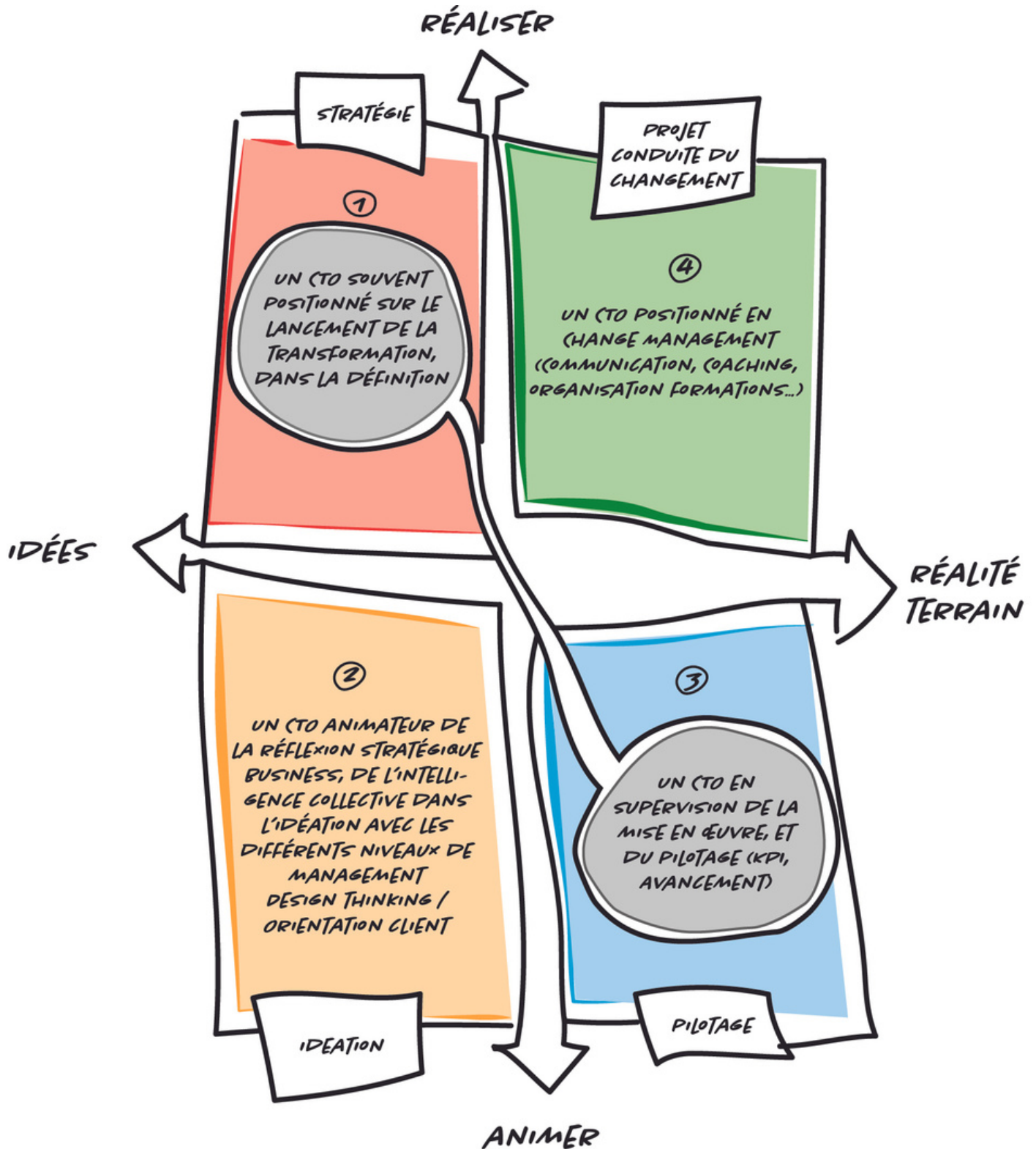


# Quels axes de transformation ?





# Les périmètres d'action du CTO



Question : Sur quel cadran la fonction CTO est positionnée dans votre organisation ?

Ce premier épisode vous a plu ?

**La suite arrive très bientôt !**



Prochaine Escale

**Définir la transformation**

Tasm<sub>7</sub>ne